

【表紙】

【提出書類】	四半期報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の7第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成22年2月10日
【四半期会計期間】	第106期第3四半期（自平成21年10月1日至平成21年12月31日）
【会社名】	三菱地所株式会社
【英訳名】	Mitsubishi Estate Company, Limited
【代表者の役職氏名】	代表取締役 取締役社長 木村 恵 司
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町一丁目6番1号
【電話番号】	(03)3287-5100
【事務連絡者氏名】	経理部長 大草 透
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目6番1号
【電話番号】	(03)3211-0277
【事務連絡者氏名】	経理部長 大草 透
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社大阪証券取引所 （大阪市中央区北浜一丁目8番16号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号） 三菱地所株式会社横浜支店 （横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号） 三菱地所株式会社名古屋支店 （名古屋市中村区名駅三丁目28番12号） 三菱地所株式会社大阪支店 （大阪市北区天満橋一丁目8番30号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

回次	平成20年度 第3四半期連結 累計期間	平成21年度 第3四半期連結 累計期間	平成20年度 第3四半期連結 会計期間	平成21年度 第3四半期連結 会計期間	平成20年度
会計期間	自平成20年 4月1日 至平成20年 12月31日	自平成21年 4月1日 至平成21年 12月31日	自平成20年 10月1日 至平成20年 12月31日	自平成21年 10月1日 至平成21年 12月31日	自平成20年 4月1日 至平成21年 3月31日
営業収益(百万円)	660,225	640,374	226,231	210,456	942,626
経常利益(百万円)	84,294	61,884	24,953	20,590	108,624
四半期(当期)純利益又は四半期 純損失()(百万円)	12,823	34,929	9,654	15,009	45,423
純資産額(百万円)	-	-	1,254,638	1,315,809	1,274,713
総資産額(百万円)	-	-	4,304,237	4,402,103	4,429,070
1株当たり純資産額(円)	-	-	837.23	859.62	832.01
1株当たり四半期(当期)純利益 金額又は四半期純損失金額() (円)	9.29	25.18	6.99	10.81	32.90
潜在株式調整後1株当たり四半期 (当期)純利益金額(円)	9.29	25.17	-	10.81	32.90
自己資本比率(%)	-	-	26.9	27.1	25.9
営業活動による キャッシュ・フロー(百万円)	51,302	42,161	-	-	45,824
投資活動による キャッシュ・フロー(百万円)	169,030	90,401	-	-	214,500
財務活動による キャッシュ・フロー(百万円)	172,016	35,591	-	-	141,055
現金及び現金同等物の四半期末 (期末)残高(百万円)	-	-	167,503	101,531	184,552
従業員数(人)	-	-	7,785	8,047	7,872

(注) 1. 当社は四半期連結財務諸表を作成しているため、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載して
おりません。

2. 営業収益には消費税等は含まれておりません。

3. 平成20年度第3四半期連結会計期間の潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式は存在
しますが1株当たり四半期純損失であるため記載していません。

2【事業の内容】

当第3四半期連結会計期間において、当社グループ（当社及び当社の関係会社）が営む事業の内容について、重要な変更はありません。尚、主要な関係会社における異動は「3 関係会社の状況」に記載しております。

3【関係会社の状況】

当第3四半期連結会計期間において、以下の会社が新たに提出会社の関係会社となりました。

名称	住所	資本金 (千英ポンド)	主要な事業の内容	議決権の所有割合 又は被所有割合 (%)	関係内容
					営業上の取引
(連結子会社) MEC Holdings-1 UK Limited	英国・ロンドン市	109,303	海外事業	100.0	-
(連結子会社) MEC Holdings-2 UK Limited	英国・ロンドン市	109,303	海外事業	100.0	-

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。

2. 両社共に特定子会社に該当しております。

4【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成21年12月31日現在

従業員数(人)	8,047 [4,395]
---------	---------------

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [] 内に当第3四半期連結会計期間の国内平均人員を外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

平成21年12月31日現在

従業員数(人)	772 [225]
---------	-----------

(注) 従業員数は就業人員であり、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。
 臨時従業員数は [] 内に当第3四半期会計期間の平均人員を外数で記載しております。

第2【事業の状況】

1【生産、受注及び販売の状況】

生産、受注及び販売の状況については、「4 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」における事業の種類別セグメントの業績に関連付けて記載しております。

2【事業等のリスク】

当第3四半期連結会計期間において、新たに発生した事業等のリスクはありません。
また、前事業年度の有価証券報告書に記載した事業等のリスクについて重要な変更はありません。

3【経営上の重要な契約等】

当第3四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

4【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期報告書提出日現在において当社グループ（当社及び連結子会社）が判断したものであります。

(1)業績の状況

当第3四半期（平成21年10月1日～平成21年12月31日）における我が国経済は、世界的な経済危機の影響による低迷から、持ち直しに向かう動きが見られるようになったものの、依然として厳しい状況にあります。家計部門につきましては、政策効果により、個人消費が持ち直しつつあるものの、所得環境・雇用情勢は停滞しており、厳しい状況が続くと思われま。企業収益環境についても、設備投資マインドは依然として冷え込んだ状態にありますが、在庫調整の一巡や、アジア向けの輸出の回復などを背景に生産は着実に増加しており、持ち直しの動きが続いております。

今後の見通しとしては、高成長が続くアジア経済を中心とした外需が堅調に推移すると共に、内需についても、個人消費を促す経済対策による押し上げ効果の持続が期待される等、全体として持ち直しの傾向が続くと思われま。デフレや設備・雇用の過剰感が続く見込みであり、回復のペースは緩やかなものになると考えられます。また、信用収縮や雇用の悪化等により海外経済の景気が低迷を続けるリスクや、過度の為替変動等の懸念材料も残っており、予断を許さない状況が続くと思われま。

当第3四半期の業績は、営業収益が210,456百万円で前年同期に比べ15,774百万円の減収（7.0%）、営業利益は27,346百万円で2,637百万円の減益（8.8%）、経常利益は4,362百万円減益（17.5%）の20,590百万円となりました。

特別損益につきましては、前年同期に係会社株式売却益57百万円を特別利益に、不動産売買契約解除損4,354百万円、固定資産除却関連損2,887百万円及び投資有価証券評価損2,177百万円の計9,418百万円を特別損失に計上したのに対して、当第3四半期においてはエクイティ出資評価損2,945百万円を特別損失に計上しました。

この結果、税金等調整前四半期純利益は17,645百万円となり、四半期純利益は前年同期に比べ24,663百万円増益の15,009百万円となりました。

当第3四半期の業績及び事業の種類別セグメントの業績は次の通りであります。

(単位：百万円)

区 分	前第3四半期	当第3四半期	増減
営業収益	226,231	210,456	15,774
営業利益	29,983	27,346	2,637
経常利益	24,953	20,590	4,362
四半期純利益又は四半 期純損失()	9,654	15,009	24,663

(単位：百万円)

事業の種類別 セグメントの名称	前第3四半期		当第3四半期	
	営業収益	営業利益又は 営業損失()	営業収益	営業利益又は 営業損失()
ビル事業	97,300	28,938	108,283	30,830
住宅事業	66,888	11,342	69,080	2,916
資産開発事業	26,710	11,302	3,702	710
海外事業	11,372	2,892	9,712	2,258
設計監理事業	4,570	560	3,092	98
注文住宅事業	7,780	43	6,362	155
ホテル事業	8,885	619	8,085	589
不動産サービス事業	5,892	113	6,151	276
その他の事業	787	150	752	125
消去又は全社	3,956	3,067	4,767	3,721
合 計	226,231	29,983	210,456	27,346

(a) ビル事業

- ・当第3四半期においては、平成21年4月に竣工した「丸の内パークビル」の収益及び既存ビルの賃料改定等が寄与したほか、連結子会社であるチェルシージャパン(株)の収益が新たに寄与したことから、建物賃貸収益は増収となりました。
尚、当社の平成21年12月末の空室率は3.89%となっております。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は108,283百万円と前年同期に比べ10,983百万円の増収となり、営業利益は前年同期に比べ1,892百万円増益の30,830百万円となりました。
- ・平成20年からの10年間となる「第2ステージ」では、「第1ステージ」から取り組んできた丸の内再構築の更なる「広がり」と「深まり」を目指し、「大手町・丸の内・有楽町地区」全域にその効果を波及させる計画です。尚、平成21年9月に新築工事に着手した「(仮称)丸の内1-4計画(東銀ビル・住友信託銀行東京ビル・三菱UFJ信託銀行東京ビル建替計画)」は平成24年1月の竣工を目指しております。

(単位：百万円)

摘 要	前第3四半期		当第3四半期	
	貸付面積等	営業収益	貸付面積等	営業収益
建物賃貸	貸付面積	83,611	貸付面積	96,794
	(所有) 2,307,820㎡		(所有) 2,536,501㎡	
	(転貸) 942,461㎡		(転貸) 1,046,465㎡	
	合計 3,250,281㎡		合計 3,582,966㎡	
ビル運営管理受託	管理受託面積 1,248,089㎡	3,503	管理受託面積 1,320,748㎡	3,764
営繕請負工事	受注件数 1,621件	3,335	受注件数 1,507件	2,989
	完成件数 1,558件		完成件数 1,541件	
地域冷暖房事業	供給先 オフィスビル92棟 ホテル5棟 地下鉄16駅舎	1,918	供給先 オフィスビル91棟 ホテル5棟 地下鉄16駅舎	1,875
その他	-	4,930	-	2,859
合 計	-	97,300	-	108,283

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。
3. 貸付面積及び管理受託面積、供給先は前第3四半期末及び当第3四半期末の数値を記載しております。

(b) 住宅事業

- ・マンション事業の主な売上計上物件
「パークハウス プレシアタワー」 マンション（千葉県船橋市）
「パークハウス 市川マスターレジデンス」 マンション（千葉県市川市）
「BELISTAタワー福島」 マンション（大阪府大阪市）
「堺東ヴェューモ」 マンション（大阪府堺市）
- ・マンション事業において売上計上戸数は前年同期に比べ増加したものの、一戸当たり販売価格の低下により減収となり、一方で更地販売等においては増収となりました。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は69,080百万円と前年同期に比べ2,191百万円の増収となり、営業損益は前年同期に比べ改善したものの、2,916百万円の損失を計上しました。尚、収益性の低下による簿価切下額1,324百万円は営業原価に含めております。
- ・尚、マンション等の竣工及び顧客への引渡しは下期、特に年度末に集中する為、売上計上も年度末に集中する傾向があります。

(単位：百万円)

摘 要	前第3四半期		当第3四半期	
	販売数量等	営業収益	販売数量等	営業収益
マンション	販売戸数 860戸	47,064	販売戸数 1,287戸	46,487
建売住宅	販売戸数 11戸	576	販売戸数 13戸	555
更地販売等	販売区画数 32区画	1,040	販売区画数 39区画	2,869
事業受託等	受注件数0件 / 売上件数2件	3,516	受注件数0件 / 売上件数2件	1,613
住宅管理業務受託	受託件数 172,655件	8,812	受託件数 178,515件	7,803
余暇事業	-	2,307	-	2,370
その他	-	3,570	-	7,379
合 計	-	66,888	-	69,080

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。
3. 他社との共同事業物件の販売戸数及び金額は当社持分によっております。
4. 住宅管理業務受託の受託件数は前第3四半期末及び当第3四半期末の数値を記載しております。

(c) 資産開発事業

- ・当第3四半期においては、前年同期に計上した「新藤田ビル」（大阪府大阪市）の売却に伴う収入がなくなった影響により、エクイティ等投資収益は減収となりました。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は3,702百万円と前年同期に比べ23,007百万円の減収となり、営業利益は710百万円と前年同期に比べ10,591百万円の減益となりました。

(単位：百万円)

摘要	営業収益	
	前第3四半期	当第3四半期
エクイティ等投資収益	25,774	2,814
フィー収入	935	887
合計	26,710	3,702

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
 2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

(d) 海外事業

- ・当第3四半期においては、米国の各都市や英国ロンドン市に保有する資産が安定的に稼働したものの、大幅な円高等の為替変動の影響を受け、前年同期に比べ減収となりました。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は9,712百万円と前年同期に比べ1,659百万円の減収となり、営業利益は2,258百万円と前年同期に比べ634百万円の減益となりました。

(単位：百万円)

摘要	前第3四半期		当第3四半期	
	貸付面積等		貸付面積等	
		営業収益		営業収益
不動産開発・賃貸	貸付面積 529,604m ²	10,532	貸付面積 531,708m ²	9,086
	管理受託面積 486,033m ²		管理受託面積 464,063m ²	
その他	-	839	-	626
合計	-	11,372	-	9,712

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
 2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。
 3. 貸付面積及び管理受託面積は前第3四半期末及び当第3四半期末の数値を記載しております。

(e) 設計監理事業

- ・(株)三菱地所設計において、「パークハウス プレシアタワー」(千葉県船橋市)、「神戸三田プレミアム・アウトレット」(兵庫県神戸市)、「二番町センタービル」(東京都千代田区)等の設計監理業務他を売上計上しました。
- ・当第3四半期においては、設計監理収益は、売上件数は増加したものの、1件当りの売上高の減少により減収となりました。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は前年同期に比べ1,477百万円減収の3,092百万円となり、営業損益も前年同期に比べ659百万円悪化し、98百万円の損失を計上しました。

(単位：百万円)

摘要	前第3四半期		当第3四半期	
	売上件数等	営業収益	売上件数等	営業収益
設計監理	受注件数	198件	受注件数	211件
	売上件数	203件	売上件数	208件
内装工事	受注件数	27件	受注件数	46件
	売上件数	36件	売上件数	36件
その他	-	447	-	266
合計	-	4,570	-	3,092

(注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。

2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

(f) 注文住宅事業

- ・三菱地所ホーム(株)においては、「三菱ホーム」の受注活動に継続的に注力し、当第3四半期の一般注文住宅の受注件数は前年同期を上回りましたが、売上件数は前年同期を下回りました。一方で、請負事業は、売上件数は増加したものの、1件当りの売上高の減少により減収となりました。
- ・当セグメントの営業収益は6,362百万円と前年同期に比べ1,418百万円の減収となり、営業損益も前年同期に比べ199百万円悪化し、155百万円の損失を計上しました。
- ・尚、注文住宅の完成及び顧客への引渡しは下期、特に年度末に集中する為、売上計上も年度末に集中する傾向があります。

(単位：百万円)

摘要	前第3四半期		当第3四半期	
	売上件数等	営業収益	売上件数等	営業収益
一般注文住宅事業	受注件数	76件	受注件数	77件
	売上件数	103件	売上件数	99件
請負事業	受注件数	36件	受注件数	27件
	売上件数	19件	売上件数	22件
その他	-	2,628	-	2,104
合計	-	7,780	-	6,362

(注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。

2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

(g) ホテル事業

- ・ホテル事業統括会社である㈱ロイヤルパークホテルズアンドリゾーツを中心に「ロイヤルパークホテルズ」のブランド名で展開するホテル事業の強化を図っております。
- ・当第3四半期においては、景気動向の影響を受け、宿泊部門等で減収となり、営業収益は前年同期に比べ799百万円減収の8,085百万円に、営業利益は589百万円と前年同期に比べ30百万円の減益となりました。

(単位：百万円)

摘要	営業収益	
	前第3四半期	当第3四半期
宿泊部門	2,961	2,611
レストラン・バー部門	2,234	2,005
宴会部門	3,082	2,752
その他	607	715
合計	8,885	8,085

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

(h) 不動産サービス事業

- ・三菱地所リアルエステートサービス㈱において、住宅販売受託収益や不動産仲介収益を計上しました。
- ・住宅販売受託は、受託件数の増加により増収となりましたが、不動産仲介は取扱件数は増加したものの、1件当りの手数料の減少により減収となりました。
- ・この結果、当セグメントの営業収益は、6,151百万円と前年同期に比べ259百万円の増収となりましたが、営業費用も増加し、営業損益は276百万円の損失を計上しました。

(単位：百万円)

摘要	前第3四半期		当第3四半期	
	販売数量等	営業収益	販売数量等	営業収益
住宅販売受託	受託件数 884件	1,041	受託件数 1,108件	1,302
不動産仲介	取扱件数 375件	1,917	取扱件数 458件	1,602
その他	-	2,933	-	3,246
合計	-	5,892	-	6,151

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

(i) その他の事業

- ・当セグメントの営業収益は、752百万円と前年同期に比べ35百万円の減収となり、営業利益は125百万円と前年同期に比べ24百万円の減益となりました。

(単位：百万円)

摘要	営業収益	
	前第3四半期	当第3四半期
その他	787	752
合計	787	752

- (注) 1. 金額は消費税等抜きで表示しております。
2. 営業収益には、セグメント間の内部営業収益又は振替高を含めております。

尚、所在地別セグメントの業績は、全セグメントの売上高の合計額に占める「本邦」の割合が90%を超えているため、記載を省略しております。

(2) キャッシュ・フローの状況

当第3四半期末における現金及び現金同等物（以下、「資金」）は、税金等調整前四半期純利益、長期借入れによる収入、有形固定資産の取得による支出、長期借入金の返済による支出等により、101,531百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当第3四半期における営業活動によるキャッシュ・フローは、34,384百万円の資金の増加（前年同期比+21,037百万円）となりました。これは、税金等調整前四半期純利益17,645百万円に非資金損益項目である減価償却費等を調整した資金の増加に、エクイティ出資の増減、たな卸資産の増減等による資金の増減を加えたものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当第3四半期における投資活動によるキャッシュ・フローは、29,408百万円の資金の減少（前年同期比+7,104百万円）となりました。これは有形固定資産の取得による支出等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当第3四半期における財務活動によるキャッシュ・フローは、8,748百万円の資金の減少（前年同期比-89,076百万円）となりました。これは長期借入金の返済による支出、社債の償還による支出、長期借入れによる収入等によるものであります。

(3)事業上及び財務上の対処すべき課題

当第3四半期において、当社グループが対処すべき課題について重要な変更はありません。

なお、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針、及び基本方針実現のための取組み、並びに各取組みに対する当社取締役会（平成20年4月30日）の判断及びその理由は、以下の通りであります。

一 基本方針の内容

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社が企業価値ひいては株主共同の利益を継続的かつ持続的に確保、向上していくことを可能とする者である必要があると考えています。

当社は、当社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には当社の株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。また、当社は、当社株式について大量買付がなされる場合、これが当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかしながら、株式の大量買付の中には、その目的等から見て企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主が株式の大量買付の内容等について検討しあるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社を買収者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買収者との協議・交渉を必要とするもの等、大量買付の対象となる会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社では、グループとして企業価値の確保・向上に努めておりますが、特に、当社の企業価値の源泉は、不動産に関連する様々な事業・機能を束ねて高い付加価値を創出する総合的能力や、多様なステークホルダーとの良好かつ長期的な関係、更には当社グループ自体のブランドや商品・サービスのブランド価値等にあると認識しています。当社株式の大量買付を行う者が当社の企業価値の源泉を理解し、これらの中長期的に確保し、向上させられるのであれば、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることになりません。

当社としては、このような当社の企業価値・株主共同の利益に資さない大量買付を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては必要かつ相当な対抗をすることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

二 基本方針実現のための取組み

(イ)基本方針の実現に資する特別な取組み

(中期経営計画)

当社は、平成17年度を初年度とする中期経営計画（平成17～19年度）において、「デベロップメントを核とした高い不動産価値創出能力を持つ、新時代の不動産会社として確かな地位を築く（未来への礎を築く）」ことを基本目標として、デベロップメント機能、不動産サービス機能、提案型全社営業機能の強化をはじめとした取組みにより、概ね所期の成果を上げ、中長期的な成長への基盤作りを進めて参りました。

平成20年度を初年度とする中期経営計画「アクション2010」（平成20～22年度）においては、グローバル化や不動産の金融化等、当社グループを取り巻く経営環境の変化を受けて、当社グループの目指すべき将来像を「デベロップメントを核とした、グローバルな不動産ソリューションプロバイダー」と決めました。同計画に基づき、従来経営資源が集中していた「不動産保有事業」「不動産回転投資事業」に加えて「不動産投資マネジメント事業」「不動産サービス事業」の比率を高め、グローバルベースで、不動産のエンドユーザーやオーナー、インベスターに対して、高い付加価値を提供し、顧客価値を実現する会社を目指すと共に、企業価値・株主共同の利益の向上に鋭意取り組んで参ります。

(コーポレートガバナンスと株主還元)

当社は、経営監督機能と業務執行機能の強化、経営の効率化及び意思決定の迅速化等を目的として執行役員制度を採用する一方で、取締役全13名中4名を社外取締役とし、取締役会の経営監督機能の強化を行っております。また、経営陣の株主の皆様に対する責任をより一層明確化するため、取締役の任期を1年としております。それと共に、当社は、監査役について、取締役会からの独立性を高め、業務執行に対する監督機能を強化するため、監査役全4名のうち3名を社外監査役としております。その他、内部監査室による内部監査活動、社外アドバイザーも加えたCSR委員会による全社的な統括等を通じて、コーポレートガバナンスの強化に取り組んでおります。また、当社の利益配分については、株主の皆様に対する安定的な利益還元に努めていくことを基本としながら、丸の内再構築をはじめとする今後の事業展開に伴う資金需要にも配慮しつつ、業績水準を十分に踏まえて決定して参ります。

(ロ)基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、平成19年5月10日開催の当社取締役会において、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）（以下「本プラン」という）を導入することを決議し、平成19年6月28日開催の第108回定時株主総会において、本プランの有効期間の延長につき承認を得ております。

本プランによる基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの具体的内容は、以下の通りです。

なお、本プランの詳細につきましては、平成19年5月10日付「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の導入について」として公表しております。このプレスリリースの全文につきましては、当社ホームページ（<http://www.mec.co.jp/j/news/pdf/mec070510-1.pdf>）をご参照下さい。

()本プランの目的

本プランは、当社株式に対する大量買付が行われた際に、当該大量買付に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が株主の皆様へ代替案を提案するために必要な時間及び情報を確保すると共に、株主の皆様のために大量買付者と協議・交渉等を行うことなどを可能とすることにより、当社の企業価値・株主共同の利益に反する大量買付を抑止するための枠組みを設け、当社グループの企業価値・株主共同の利益を確保し、又は向上させることを目的としております。

()対象となる買付等

本プランは、以下の 又は に該当する買付もしくはこれに類似する行為又はその提案（当社取締役会が友好的と認めるものを除き、以下「買付等」といい、買付等を行う者を「買付者等」という）がなされる場合を適用対象とします。

当社が発行者である株券等について、保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付等

当社が発行者である株券等について、公開買付けに係る株券等の株券等所有割合及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

() 買付者等に対する情報提供の要求

上記(ii)に定める買付等を行う買付者等は、原則として、当該買付等の実施に先立ち、当社に対して、以下の各号に定める日本語で作成された情報(以下「本必要情報」という)及び当該買付者等が買付等に際して本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を日本語で記載した書面(以下「買付説明書」という)を当社の定める書式により提出していただきます。なお、独立委員会は、提出された情報が不十分であると判断した場合には、適宜回答期限を定めた上で、本必要情報を追加的に提出するよう求めることがあります。

買付者等及びそのグループ(共同保有者、特別関係者及び(ファンドの場合は)各組員その他の構成員・実質的資金供給者を含む)の詳細(具体的名称、資本構成、財務内容、当該買付等による買付等と同種の取引の詳細及びその結果、当社の事業と同種の事業の経験等を含む)

買付等の目的、方法及び内容(買付等の対価の価額・種類、買付等の時期、関連する取引の仕組み、買付等の方法の適法性、買付等の実現可能性に関する情報等を含む)

買付等の対価の価額の算定根拠(算定の前提事実、算定方法、算定に用いた数値情報、買付等に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジーの内容、及びそのうち他の株主に対して分配されるシナジーの内容等を含む)

買付等の資金の裏付け(資金の提供者(実質的提供者を含む)の具体的名称、調達方法、当社株券等又は資産等への担保権設定状況及び予定、関連する取引の内容等を含む)

買付等に関して第三者との間における意思連絡の有無、及びその内容

買付等の後の当社及び当社グループの経営方針、経営体制、事業計画、資本政策、配当政策、及び資産運用計画等

買付等の後における当社の従業員、顧客、取引先その他の当社に係る利害関係者等に対する対応方針

買付等の後における持続的、継続的な当社の企業価値向上のための施策及びそれにより企業価値が向上される根拠

当社の他の株主との間の利益相反を回避するための具体的方策

その他独立委員会等が合理的に必要と判断する情報

() 独立委員会による検討・勧告等

独立委員会は、買付者等から買付説明書及び本必要情報が提出された場合、当社取締役会に対しても、適宜回答期限(原則として60日を上限とします。)を定めた上、買付者等の買付等の内容に対する意見、その根拠資料、代替案等の提出を求めます。

独立委員会は、買付者等及び当社取締役会からの情報等を受領してから原則として60日が経過するまで(但し、一定の場合には、独立委員会は当該期間を延長することができるものとします。)(以下「独立委員会検討期間」という)に、買付者等の買付等の内容の検討、買付者等と当社取締役会の事業計画等に関する情報収集・比較検討、当社取締役会の提示する代替案の検討等、(必要に応じ)買付者等との協議・交渉等を行います。また、当社は、所定の事項のほか独立委員会が適切と判断する事項について、適時開示の規則を尊重して独立委員会が適切と判断する時点で情報開示を行います。

独立委員会は、買付者等が現れた場合において、所定の手続に従い取締役会に対する勧告等を行います。

独立委員会は、買付者等が本プランに定められた手続を遵守しなかった場合、買付者等による買付等が(vi)記載の要件のいずれかに該当し、かつ新株予約権の無償割当てを実施することが相当であると判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当てを実施することを勧告します(但し、中止等あり)。他方、独立委員会が下記(vi)記載の要件のいずれにも該当しない、又は該当しても新株予約権の無償割当てを実施することが相当でないと判断した場合には、新株予約権の無償割当ての不実施を勧告し、また、独立委員会検討期間満了時まで、実施又は不実施の勧告を行うに至らない場合には、独立委員会検討期間を延長する旨の決議を行います。

() 取締役会の決議等

当社取締役会は、独立委員会の上記勧告を最大限尊重して新株予約権の無償割当ての実施又は不実施等に関する会社法上の機関としての決議を速やかに行うものとします。なお、当社取締役会が本プランの不発動の決議を行うまで、買付者等は買付等を行ってはならないものとします。当社取締役会は、上記決議を行った場合速やかに、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、情報開示を行います。

()新株予約権無償割当ての要件

当社は、買付者等による買付等が以下のいずれかに該当し新株予約権の無償割当てを実施することが相当と認められる場合、当社取締役会の決議により、新株予約権の無償割当てを実施することを予定しております。

- (a) 本プランに定める手続を遵守しない買付等である場合
- (b) 下に掲げる行為等により、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのある買付等である場合
株券等を買占め、その株券等について当社に対して高値で買取りを要求する行為
当社の経営を一時的に支配して、当社グループの重要な資産等を廉価に取得するなど当社の犠牲の下に買付者等の利益を実現する経営を行うような行為
当社グループの資産を買付者等やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する行為
当社の経営を一時的に支配して、当社グループの事業に当面関係していない高額資産等を処分させ、その処分利益をもって、一時的な高配当をさせるか、一時的な高配当による株価の急上昇の機会をねらって高値で売り抜ける行為
- (c) 強圧的二段階買付（最初の買付で全株式の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付け等の株式買付を行うことをいう）等株主に株式の売却を事実上強要するおそれのある買付等である場合
- (d) 当社取締役会に、当該買付等に対する代替案を提示するために合理的に必要な期間を与えない買付等である場合
- (e) 当社株主に対して、本必要情報その他買付等の内容を判断するために合理的に必要なとされる情報が提供されず、又は提供された場合であっても不十分な提供である場合
- (f) 買付等の条件（買付等の対価の価額・種類、買付等の時期、買付等の方法の適法性、買付等の実現可能性、買付等の後の経営方針・事業計画、及び買付等の後における当社の他の株主、従業員、顧客、取引先その他の当社に係る利害関係者等に対する対応方針等を含む）が当社の本源的価値に鑑み、不十分又は不適当な買付等である場合
- (g) 当社の企業価値を生み出す上で必要不可欠な当社の株主、従業員、顧客、取引先等との関係又は当社のブランド価値、企業文化を破壊することなどにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に反する重大なおそれをもたらす買付等である場合

()新株予約権の概要

本プランにおいて無償割当てを行う新株予約権は、その数につき割当期日における当社の最終の発行済株式総数（但し、自己株式の数を除く）を上限とし、また、割当期日における当社の最終の株主名簿又は実質株主名簿に記載又は記録された当社以外の株主に対し、原則として、その有する当社株式1株につき新株予約権1個の割合で割り当てられます。新株予約権1個の目的である株式の数（以下「対象株式数」という）は、最大1株までの範囲内で当社取締役会が別途定める数です。また、新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭、当該出資される財産の株式1株当たりの価額は1円です。その行使期間は、原則として、当社取締役会が別途定めた日を初日とし、1ヶ月から3ヶ月間までの範囲で別途定められる期間です。また、(a)当社が発行者である株券等の保有者で当該株券等に係る株券等保有割合が20%以上である者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む）、(b)その共同保有者、(c)公開買付けによって当社が発行者である株券等の買付等を行う旨の公告を行った者で、当該買付等の後におけるその者の所有に係る株券等の株券等所有割合がその者の特別関係者の株券等所有割合と合計して20%以上となる者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む）、(d)その特別関係者、もしくは(e)上記(a)から(d)に該当する者から新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲受けもしくは承継した者、又は(f)(a)から(e)に該当する者の関連者（以下(a)から(f)に該当する者を「非適格者」と総称する）は、原則として新株予約権を行使することができません。また、外国の適用法令上、新株予約権の行使に際し所定の手続が必要とされる非居住者も、原則として新株予約権を行使することができません。新株予約権の譲渡による取得については、当社取締役会の承認を要します。当社は、行使期間開始日の前日までの間いつでも新株予約権を無償取得できると共に、非適格者以外の者が有する新株予約権のうち前営業日までに未行使のもの全てを取得し、これと引換えに、原則として新株予約権1個につき対象株式数の当社株式等を交付することができます（複数回取得することも可能）。

()本プランの有効期間

本プランの当初の有効期間は、平成19年6月28日開催の第108回定時株主総会終結の時まででありましたが、同総会において株主の皆様のご承認をいただいたため、本プランの有効期間は同総会終結後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとなっております。但し、有効期間の満了前であっても、当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されることとなります。

()株主に対する影響

本プラン導入後であっても、新株予約権無償割当てが実施されていない場合、株主の皆様には直接具体的な影響が生じることはありません。他方、本プランが発動され、新株予約権無償割当てが実施された場合、割当期日の株主に対し、原則として、その保有する株式1株につき新株予約権1個の割合で新株予約権が無償にて割り当てられます。仮に、株主の皆様が新株予約権の行使にかかる手続きを経なければその保有する当社株式が希釈化される場合があります。但し、当社が当社株式を対価として新株予約権の取得を行った場合、その保有する当社株式の希釈化は原則として生じません。

三 具体的取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社の中期経営計画、コーポレートガバナンスの強化及び株主に対する安定的な利益還元等の各施策は、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、まさに当社の基本方針に沿うものです。

また、本プランは、当社株式に対する買付等が行われた際に、当社の企業価値・株主共同の利益を確保するための枠組みであり、基本方針に沿うものです。特に、本プランについては、「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則の要件を完全に充足していること、第108回定時株主総会において株主の皆様のご承認を得ていること、及び取締役の任期は1年であり、また取締役会によりいつでも本プランを廃止できるとされていること等株主意思を重視するものであること、独立性の高い社外取締役によって構成される独立委員会が設置され、本プランの発動に際しては必ず独立委員会の判断を経ることが必要とされていること、独立委員会は当社の費用で第三者専門家を利用し助言を受けることができるとされていること等により、その公正性・客観性が担保されており、企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであって、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

(4)研究開発活動

該当事項はありません。

(5)経営成績に重要な影響を与える要因及び経営戦略の現状と見通し

当不動産業界におきましては、分譲マンション市場は、価格調整の進展や政策効果により、販売は底入れしつつあり、今後も、住宅取得資金贈与の非課税枠拡大や住宅エコポイント制度の創設の効果が期待されますが、着工戸数は未だ低水準に留まる等、本格的な市況回復にはまだ時間を要するものと思われます。不動産投資市場におきましては、海外REIT市場と比較して回復が遅れているJ REITにおいて、公募増資による資金調達、合併に向けた動きが広がる等、一部で外部成長を再開する動きが出てきております。賃貸オフィス市場におきましては、空室率の上昇が続いており、今後も、テナント誘致競争の激化と賃料水準の調整が予想されることから、市場動向については、より一層注視していく必要があります。

このような状況の下、当社グループは、市場や事業を取り巻く外部環境の変化を敏感に読み取りながらスピードと柔軟性をもって着実に事業に取り組んで参りました。今後も経営環境の変動、市場の変化に的確に対応し、経営の効率化、収益力の強化を図って参ります。

(6)資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの財務戦略については、ビル賃貸事業が主力事業であることから、引き続き長期・固定資金を主体に調達しております。中期経営計画（平成20年～22年度）においては、収益力に応じた有利子負債残高水準を意識した経営を進めていく一方、期間中の金利状況や、既調達済有利子負債の償還期間などとのバランスも考慮しながら、調達手段に柔軟性を持たせつつ運営を行なって参る所存であります。

第3【設備の状況】

(1) 主要な設備の状況

当第3四半期連結会計期間において、主要な設備に重要な異動はありません。

(2) 設備の新設、除却等の計画

当第3四半期連結会計期間において、前四半期連結会計期間末において計画中であった重要な設備の新設、除却等について、重要な変更はありません。また、新たに確定した重要な設備の新設、拡充、改修、除却、売却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,980,000,000
計	1,980,000,000

【発行済株式】

種類	第3四半期会計期間末 現在発行数(株) (平成21年12月31日)	提出日現在発行数 (株) (平成22年2月10日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,390,397,097	同左	東京証券取引所 大阪証券取引所 名古屋証券取引所 各市場第一部	単元株式数は 1,000株であります。
計	1,390,397,097	同左		

- (注) 1. 提出日(平成22年2月10日)現在の発行数には、平成22年2月1日からこの四半期報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。
2. 札幌証券取引所及び福岡証券取引所については、平成21年11月27日に上場廃止の申請を行い、平成22年1月8日に上場廃止となっております。

(2) 【新株予約権等の状況】

当社は会社法の規定に基づき新株予約権を発行しております。

取締役会の決議日(平成21年7月31日)

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 79個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	79,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1円
新株予約権の行使期間	自平成21年8月18日 至平成51年8月17日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,283円 資本組入額 642円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	* 4

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。
- (2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。
- (3) 新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。
- (4) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (5) 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができる。ただし、新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (6) この他権利行使の条件及び細目については、新株予約権割当契約に定めるものとする。

* 4 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、次に準じて決定する。
募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は1,000株とする。
ただし、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率
調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該分割の基準日の翌日（基準日を定めないときは、その効力発生日）以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式の分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。
また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で付与株式数を調整する。
また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者（新株予約権者）に公告又は通知する。ただし、当該適用の日の前日までに公告又は通知を行うことができない場合には、以後速やかに公告又は通知するものとする。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数に乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
上記の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の行使期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
次に準じて決定する。
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。
- (8) 新株予約権の取得条項
次に準じて決定する。
以下の、及びの議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案
当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

(9) その他の新株予約権の行使の条件

次に準じて決定する。

新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。

当社は会社法の規定に基づき新株予約権を発行しております。

取締役会の決議日（平成20年7月31日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 35個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	35,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1円
新株予約権の行使期間	自平成20年8月16日 至平成50年8月15日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,162円 資本組入額 1,081円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	* 4

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。
- (2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。
- (3) 新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。
- (4) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (5) 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができる。ただし、新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (6) この他権利行使の条件及び細目については、新株予約権割当契約に定めるものとする。

* 4 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、次に準じて決定する。

募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は1,000株とする。

ただし、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式の分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で付与株式数を調整する。

また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者（新株予約権者）に公告又は通知する。ただし、当該適用の日の前日までに公告又は通知を行うことができない場合には、以後速やかに公告又は通知するものとする。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の行使期間の満了日までとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

次に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第40条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8) 新株予約権の取得条項

次に準じて決定する。

以下の 、 、 、 及び の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案

当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案

当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

(9) その他の新株予約権の行使の条件

次に準じて決定する。

新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記 に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。

当社は会社法の規定に基づき新株予約権を発行しております。

取締役会の決議日（平成19年7月26日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 21個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	21,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1円
新株予約権の行使期間	自平成19年8月14日 至平成49年8月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 3,017円 資本組入額 1,509円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	* 4

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

(1) 新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。

- (2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。
- (3) 新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。
- (4) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (5) 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができる。ただし、新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (6) この他権利行使の条件及び細目については、新株予約権割当契約に定めるものとする。

* 4 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

(2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

(3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、次に準じて決定する。

募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は1,000株とする。

ただし、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式の分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で付与株式数を調整する。

また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者（新株予約権者）に公告又は通知する。ただし、当該適用の日の前日までに公告又は通知を行うことができない場合には、以後速やかに公告又は通知するものとする。

(4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の行使期間の満了日までとする。

- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
次に準じて決定する。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第40条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

- (8) 新株予約権の取得条項

次に準じて決定する。

以下の 、 、 、 及び の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案

当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案

当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

- (9) その他の新株予約権の行使の条件

次に準じて決定する。

新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。

当社は会社法の規定に基づき新株予約権を発行しております。
取締役会の決議日（平成18年7月27日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 28個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	28,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1円
新株予約権の行使期間	自平成18年8月15日 至平成48年8月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 2,330円 資本組入額 1,165円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	* 4

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。
- (2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。
- (3) 新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。
- (4) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (5) 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができる。ただし、新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (6) この他権利行使の条件及び細目については、新株予約権割当契約に定めるものとする。

* 4 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。

- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、次に準じて決定する。
募集新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各募集新株予約権の目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は1,000株とする。
ただし、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率
調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式の分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。
また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で付与株式数を調整する。
また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各募集新株予約権を保有する者（新株予約権者）に公告又は通知する。ただし、当該適用の日の前日までに公告又は通知を行うことができない場合には、以後速やかに公告又は通知するものとする。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
上記の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の行使期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
次に準じて決定する。
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第40条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。
- (8) 新株予約権の取得条項
次に準じて決定する。
以下の、及びの議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案
当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
新株予約権の目的である株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

(9) その他の新株予約権の行使の条件

次に準じて決定する。

新株予約権者は、上記の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使することができる。

上記に関わらず、新株予約権者は、当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）には、当該承認日の翌日から15日間に限り新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が募集新株予約権を放棄した場合には、かかる募集新株予約権を行使することができないものとする。

当社は旧商法の規定に基づき新株予約権を発行しております。

株主総会の決議日（平成16年6月29日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 174個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	174,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1,345円
新株予約権の行使期間	自 平成18年6月30日 至 平成26年6月29日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,345円 資本組入額 673円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権の割当を受けた対象者（以下「新株予約権者」という）は、当社の取締役及び執行役員の地位を失った後も、これを行使することができる。また、新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができる。ただし、いずれの場合も新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (2) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (3) 上記の他、各新株予約権者から当社への新株予約権返還事由、新株予約権の行使の制限その他に関して新株予約権割当契約に定めるものとする。

当社は旧商法の規定に基づき新株予約権を発行しております。
 株主総会の決議日（平成15年6月27日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 21個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	21,000株
新株予約権の行使時の払込金額	951円
新株予約権の行使期間	平成17年6月28日から 平成25年6月27日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額	発行価格 951円 資本組入額 476円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権の割当を受けた対象者（以下「新株予約権者」という）は、当社の取締役及び執行役員の地位を失った後も、これを行使することができる。また、新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができる。ただし、いずれの場合も新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (2) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (3) 上記の他、各新株予約権者から当社への新株予約権返還事由、新株予約権の行使の制限その他に関して新株予約権割当契約に定めるものとする。

当社は旧商法の規定に基づき新株予約権を発行しております。
 株主総会の決議日（平成14年6月27日）

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 66個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	66,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1,039円
新株予約権の行使期間	平成16年6月28日から 平成24年6月27日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額	発行価格 1,039円 資本組入額 520円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他一切の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権の割当を受けた対象者（以下「新株予約権者」という）は、当社の取締役の地位を失った後も、これを行使することができる。また、新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができる。ただし、いずれの場合も新株予約権割当契約に定める条件によるものとする。
- (2) 新株予約権の第三者への譲渡、質入その他一切の処分は認めないものとする。
- (3) 上記の他、各新株予約権者から当社への新株予約権返還事由、新株予約権の行使の制限その他に関して新株予約権割当契約に定めるものとする。

当社は旧商法(平成13年改正前)の規定に基づき新株引受権を発行しております。
 株主総会の決議日(平成13年6月28日)

	第3四半期会計期間末現在 (平成21年12月31日)
新株予約権の数	* 1 97個
新株予約権のうち自己新株予約権の数	
新株予約権の目的となる株式の種類	* 2 普通株式
新株予約権の目的となる株式の数	97,000株
新株予約権の行使時の払込金額	1,205円
新株予約権の行使期間	平成15年6月29日から 平成23年6月28日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1,205円 資本組入額 603円
新株予約権の行使の条件	* 3
新株予約権の譲渡に関する事項	第三者への譲渡、質入 その他の処分不可
代用払込みに関する事項	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

(注) * 1 新株予約権1個当たりの株式数は、1,000株であります。

* 2 単元株式数は1,000株であります。

* 3 新株予約権の行使の条件

- (1) 権利を付与された者は、当社の取締役たる地位を失った後もこれを行行使することができる。また、権利を付与された者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができる。ただし、いずれの場合にも当社と付与の対象者との間で締結する権利付与契約(以下「契約」)に定める条件による。
- (2) 権利を付与された者は、付与された権利を第三者に譲渡、質入その他の処分をすることができない。
- (3) 権利付与日以降、当社が他社と吸収合併もしくは新設合併を行う場合、株式交換もしくは株式移転を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に類して調整を必要とする事由が生じた場合は、必要最小限かつ合理的な範囲で新株予約権の目的たる株式の数、新株発行価額、権利行使期間その他について調整を行い、また権利行使を制限し、未行使の権利を失効させることができるものとする。
- (4) この他権利行使の条件及び細目については、契約に定めるところによる。

(3) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数(株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額(百万円)	資本金残高(百万円)	資本準備金増減額(百万円)	資本準備金残高(百万円)
平成21年10月1日～平成21年12月31日	-	1,390,397,097	-	141,373	-	170,485

(5) 【大株主の状況】

当第3四半期会計期間において、(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者から平成21年11月11日付の大量保有報告書の写しの送付があり、平成21年11月4日現在でそれぞれ以下の通り株式を保有している旨の報告を受けておりますが、株主名簿の記載内容が確認できないため、当社として実質所有株式数の確認ができません。

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2の7の1	56,028	4.03
三菱UFJ信託銀行(株)	東京都千代田区丸の内1の4の5	74,600	5.37
三菱UFJ証券(株)	東京都千代田区丸の内2の4の1	6,853	0.49
三菱UFJ投信(株)	東京都千代田区丸の内1の4の5	6,109	0.44
エム・ユー投資顧問(株)	東京都中央区日本橋室町3の2の15	2,189	0.16

(6) 【議決権の状況】

当第3四半期会計期間末日現在の「議決権の状況」については、株主名簿の記載内容が確認できないため、記載することができないことから、直前の基準日（平成21年9月30日）に基づく株主名簿による記載をしております。

【発行済株式】

平成21年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,223,000 (相互保有株式) 普通株式 110,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,380,185,000	1,380,185	
単元未満株式	普通株式 7,879,097		一単元(1,000株) 未満の株式
発行済株式総数	1,390,397,097		
総株主の議決権		1,380,185	

(注) 完全議決権株式(その他)の株式数に(株)証券保管振替機構名義の株式3,000株(議決権3個)を含めております。

【自己株式等】

平成21年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
三菱地所(株)	東京都千代田区 大手町1の6の1	2,223,000		2,223,000	0.1
(株)丸ノ内ホテル	東京都千代田区 丸の内1の6の3	100,000		100,000	0.0
日本創造企画(株)	東京都千代田区 丸の内3の2の3	10,000		10,000	0.0
計		2,333,000		2,333,000	0.1

2【株価の推移】

【当該四半期累計期間における月別最高・最低株価】

月別	平成21年 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	1,375	1,564	1,738	1,645	1,628	1,708	1,506	1,391	1,565
最低(円)	1,120	1,303	1,491	1,382	1,472	1,376	1,321	1,239	1,320

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

3【役員の状態】

前事業年度の有価証券報告書の提出日後、当四半期報告書の提出日までにおいて、役員の変動はありません。

第5【経理の状況】

1．四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号、以下「四半期連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。

なお、前第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び前第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）は、改正前の四半期連結財務諸表規則に基づき、当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び当第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）は、改正後の四半期連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

また、当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び当第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成21年3月24日内閣府令第5号）附則第7条第1項第1号ただし書き及び第4号ただし書きにより、改正後の四半期連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び前第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表並びに当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び当第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表について、新日本有限責任監査法人による四半期レビューを受けております。

1【四半期連結財務諸表】
(1)【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	当第3四半期連結会計期間末 (平成21年12月31日)	前連結会計年度末に係る 連結貸借対照表 (平成21年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	96,165	181,168
受取手形及び営業未収入金	17,334	28,949
有価証券	6,159	4,442
販売用不動産	189,207	198,085
仕掛販売用不動産	370,743	383,352
開発用不動産	8,958	8,974
未成工事支出金	15,278	9,162
その他のたな卸資産	* ₂ 956	* ₂ 960
エクイティ出資	273,247	257,879
繰延税金資産	33,268	43,559
その他	63,077	59,006
貸倒引当金	222	402
流動資産合計	1,074,175	1,175,139
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,949,073	1,840,117
減価償却累計額及び減損損失累計額	1,086,384	1,048,053
建物及び構築物(純額)	862,688	792,064
機械装置及び運搬具	81,090	77,894
減価償却累計額及び減損損失累計額	56,176	55,160
機械装置及び運搬具(純額)	24,914	22,733
土地	1,652,671	1,632,779
信託土地	277,425	277,425
建設仮勘定	75,936	136,344
その他	36,891	29,062
減価償却累計額及び減損損失累計額	22,780	20,691
その他(純額)	14,110	8,371
有形固定資産合計	2,907,747	2,869,718
無形固定資産		
借地権	88,098	86,076
その他	7,112	6,405
無形固定資産合計	95,211	92,481
投資その他の資産		
投資有価証券	185,233	152,424
長期貸付金	1,784	1,799
敷金及び保証金	92,403	88,983
繰延税金資産	4,185	3,952
その他	43,313	47,608
貸倒引当金	1,950	3,037
投資その他の資産合計	324,969	291,731
固定資産合計	3,327,928	3,253,930
資産合計	4,402,103	4,429,070

(単位：百万円)

	当第3四半期連結会計期間末 (平成21年12月31日)	前連結会計年度末に係る 連結貸借対照表 (平成21年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	66,219	101,450
短期借入金	109,716	139,300
1年内返済予定の長期借入金	338,206	194,087
コマーシャル・ペーパー	-	10,000
1年内償還予定の社債	29,862	63,216
未払法人税等	3,531	20,273
繰延税金負債	33	33
その他	120,133	161,236
流動負債合計	667,703	689,597
固定負債		
社債	560,000	545,000
長期借入金	783,503	880,129
受入敷金保証金	380,107	371,141
繰延税金負債	219,663	206,460
再評価に係る繰延税金負債	332,886	333,045
退職給付引当金	15,194	14,296
役員退職慰労引当金	620	786
負ののれん	*3 82,569	*3 84,921
その他	44,044	28,979
固定負債合計	2,418,591	2,464,759
負債合計	3,086,294	3,154,357
純資産の部		
株主資本		
資本金	141,373	136,534
資本剰余金	170,485	165,216
利益剰余金	424,538	408,775
自己株式	3,891	3,715
株主資本合計	732,505	706,810
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	49,346	30,730
繰延ヘッジ損益	502	591
土地再評価差額金	459,777	460,009
為替換算調整勘定	47,869	48,462
評価・換算差額等合計	460,750	441,684
新株予約権	305	218
少数株主持分	122,247	125,999
純資産合計	1,315,809	1,274,713
負債純資産合計	4,402,103	4,429,070

(2)【四半期連結損益計算書】
【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成20年4月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
営業収益	660,225	640,374
営業原価	*1 500,445	*1 496,212
営業総利益	159,780	144,161
販売費及び一般管理費	*2 54,271	*2 57,709
営業利益	105,508	86,452
営業外収益		
受取利息	1,515	290
受取配当金	3,708	2,522
負ののれん償却額	779	779
持分法による投資利益	1,294	735
その他	1,903	2,554
営業外収益合計	9,201	6,881
営業外費用		
支払利息	23,304	22,457
固定資産除却損	*4 3,475	5,728
その他	3,635	3,263
営業外費用合計	30,414	31,449
経常利益	84,294	61,884
特別利益		
容積利用権設定益	-	1,263
関係会社株式売却益	6,412	-
特別利益合計	6,412	1,263
特別損失		
たな卸資産評価損	*3 7,375	-
固定資産除却関連損	*4 2,887	-
投資有価証券評価損	3,371	-
不動産売買契約解除損	4,354	-
エクイティ出資評価損	-	2,945
特別損失合計	17,989	2,945
税金等調整前四半期純利益	72,717	60,203
法人税、住民税及び事業税	28,583	9,308
法人税等調整額	16,134	10,305
法人税等合計	44,717	19,614
少数株主損益調整前四半期純利益	-	40,588
少数株主利益	15,177	5,658
四半期純利益	12,823	34,929

【第3四半期連結会計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結会計期間 (自平成20年10月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (自平成21年10月1日 至平成21年12月31日)
営業収益	226,231	210,456
営業原価	* ₁ 178,222	* ₁ 165,230
営業総利益	48,008	45,226
販売費及び一般管理費	* ₂ 18,024	* ₂ 17,879
営業利益	29,983	27,346
営業外収益		
受取利息	308	80
受取配当金	1,609	1,014
負ののれん償却額	260	259
持分法による投資利益	541	178
その他	506	776
営業外収益合計	3,226	2,309
営業外費用		
支払利息	8,016	7,319
固定資産除却損	* ₃ 90	1,266
その他	149	478
営業外費用合計	8,256	9,065
経常利益	24,953	20,590
特別利益		
関係会社株式売却益	57	-
特別利益合計	57	-
特別損失		
固定資産除却関連損	* ₃ 2,887	-
投資有価証券評価損	2,177	-
不動産売買契約解除損	4,354	-
エクイティ出資評価損	-	2,945
特別損失合計	9,418	2,945
税金等調整前四半期純利益	15,591	17,645
法人税、住民税及び事業税	11,199	2,163
法人税等調整額	6,918	1,247
法人税等合計	18,117	916
少数株主損益調整前四半期純利益	-	16,729
少数株主利益	7,128	1,719
四半期純利益又は四半期純損失()	9,654	15,009

(3) 【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成20年4月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前四半期純利益	72,717	60,203
減価償却費	44,294	53,483
有形固定資産除売却損益(は益)	2,414	3,446
有価証券売却損益(は益)	6,600	165
有価証券評価損益(は益)	3,379	777
たな卸資産評価損	7,375	-
減損損失	-	135
容積利用権設定益	-	1,263
不動産売買契約解除損	4,354	-
エクイティ出資評価損	-	2,945
社債発行費	241	144
のれん償却額	1,673	2,141
持分法による投資損益(は益)	1,294	735
引当金の増減額(は減少)	1,245	522
受取利息及び受取配当金	5,223	2,812
支払利息	*2 23,395	*2 22,485
売上債権の増減額(は増加)	17,319	12,551
たな卸資産の増減額(は増加)	5,000	16,925
エクイティ出資の増減額(は増加)	74,283	17,873
前渡金の増減額(は増加)	28	1,491
敷金及び保証金の増減額(は増加)	2,317	3,300
仕入債務の増減額(は減少)	42,271	39,845
未払消費税等の増減額(は減少)	1,388	5,223
預り敷金及び保証金の増減額(は減少)	1,356	8,846
その他	20,037	31,079
小計	21,379	90,219
利息及び配当金の受取額	5,813	3,049
利息の支払額	22,733	22,647
法人税等の支払額	55,762	28,459
営業活動によるキャッシュ・フロー	51,302	42,161
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の払戻による収入	1,425	94
定期預金の預入による支出	81	11
有価証券の売却及び償還による収入	145	295
有形固定資産の売却による収入	97	32
有形固定資産の取得による支出	164,407	86,705
投資有価証券の売却及び償還による収入	8,922	526
投資有価証券の取得による支出	9,127	2,385
借地権の取得による支出	4,940	1,407
短期貸付金の回収による収入	81	55
短期貸付けによる支出	-	17
長期貸付金の回収による収入	267	64
長期貸付けによる支出	83	61
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	556	-
その他	1,886	882
投資活動によるキャッシュ・フロー	169,030	90,401

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成20年4月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	124,918	23,960
コマーシャル・ペーパーの増減額（は減少）	6,500	10,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	408	909
長期借入れによる収入	175,754	175,768
長期借入金の返済による支出	123,268	137,929
社債の発行による収入	67,356	43,921
社債の償還による支出	32,518	59,245
自己株式の純増減額（は増加）	306	257
配当金の支払額	22,088	19,372
少数株主への配当金の支払額	4,171	3,486
その他	19,750	117
財務活動によるキャッシュ・フロー	172,016	35,591
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,938	1,326
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	52,255	82,504
現金及び現金同等物の期首残高	219,712	184,552
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	542	-
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	495	516
現金及び現金同等物の四半期末残高	* ₁ 167,503	* ₁ 101,531

【四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更】

	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
1. 連結の範囲に関する事項の変更	<p>(1) 連結の範囲の変更 第2四半期連結会計期間より、RG-SOCIAL CIRCLE LLCは新規設立のため連結子会社に含めております。 当第3四半期連結会計期間より、MEC Holdings-1 UK Limited及びMEC Holdings-2 UK Limited他3社は新規設立のため、連結子会社に含めております。 一方、(株)メック・ビルファシリティーズは三菱地所ビルマネジメント(株)を存続会社とする吸収合併により、匿名組合堂島インベストメントは重要性の低下により、第1四半期連結会計期間より連結子会社から除外しております。 また、(株)エムジェイビルサービスは清算終了により、RG-MWV LLCは持分売却により持分法適用関連会社となったため、第2四半期連結会計期間より連結子会社から除外しております。</p> <p>(2) 変更後の連結子会社の数 166社</p>
2. 持分法の適用に関する事項の変更	<p>(1) 持分法適用関連会社の変更 第2四半期連結会計期間より、RG-MWV LLCは持分売却により、連結子会社から持分法適用関連会社に異動しております。 当第3四半期連結会計期間より、18-19 WEST, LLCは新規設立のため、持分法適用関連会社に含めております。</p> <p>(2) 変更後の持分法適用関連会社の数 31社</p>
3. 会計処理基準に関する事項の変更	<p>(1) 完成工事高及び完成工事原価の計上基準の変更 請負工事に係る収益の計上基準については、従来、設計監理事業セグメントにおいては、業務期間1年以上かつ請負金額5億円以上の設計監理業務、業務期間1年以上かつ請負金額50億円以上の請負工事業務については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を適用しておりました。また、設計監理事業セグメントを除くセグメントにおいては、業務期間2年以上かつ請負金額50億円以上の請負工事業務については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を適用しておりましたが、「工事契約に関する会計基準」(企業会計基準第15号 平成19年12月27日)及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日)を第1四半期連結会計期間より適用し、第1四半期連結会計期間に着手した工事契約から当第3四半期連結会計期間末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。 これにより、当第3四半期連結累計期間の営業収益は325百万円増加し、営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益は、それぞれ100百万円増加しております。 尚、セグメント情報に与える影響は、当該箇所に記載しております。</p> <p>(2) 企業結合に関する会計基準等の適用 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)、「『研究開発費等に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第23号 平成20年12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準第16号 平成20年12月26日公表分)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)が平成21年4月1日以後開始する連結会計年度において最初実施される企業結合及び事業分離等から適用することができるようになったことに伴い、第1四半期連結会計期間からこれらの会計基準等を適用しております。</p>

【表示方法の変更】

当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
(四半期連結損益計算書関係) 「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号平成20年12月26日)に基づき「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年3月24日内閣府令第5号)が平成21年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用できることになったことに伴い、当第3四半期連結累計期間では、「少数株主損益調整前四半期純利益」の科目で表示しております。

当第3四半期連結会計期間 (自平成21年10月1日 至平成21年12月31日)
(四半期連結損益計算書関係) 「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号平成20年12月26日)に基づき「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年3月24日内閣府令第5号)が平成21年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用できることになったことに伴い、当第3四半期連結会計期間では、「少数株主損益調整前四半期純利益」の科目で表示しております。

【簡便な会計処理】

	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
法人税等並びに繰延税金資産及び繰延税金負債の算定方法	法人税等の納付税額の算定に関しては、加味する加減算項目や税額控除項目を重要なものに限定する方法によっております。 繰延税金資産の回収可能性の判断に関しては、前連結会計年度末以降に経営環境等、かつ、一時差異等の発生状況に著しい変化がないと認められる場合に、前連結会計年度決算において使用した将来の業績予測やタックス・プランニングを利用する方法によっております。

【追加情報】

当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)
当社は、従来米国法人Rockefeller Group, Inc.を持株会社として米国・英国における海外事業を展開していましたが、英国を海外事業の戦略的拠点と位置づけているため、平成21年11月26日開催の取締役会において、当社が100%出資する英国持株会社MEC Holdings-1 UK Limited及びMEC Holdings-2 UK Limitedの設立を決議し、同日設立いたしました。平成21年12月16日にMEC Holdings-1 UK Limited及びMEC Holdings-2 UK Limitedの増資を当社が引き受けた結果、MEC Holdings-1 UK Limited及びMEC Holdings-2 UK Limitedの資本金の額が当社の資本金の額の100分の10以上に相当する額となり、特定子会社となっております。これによる今期の業績に与える影響は軽微であります。 また、この増資にあわせ、英国事業を米国法人Rockefeller Group, Inc.から切り離し、これら英国持株会社等の傘下に再編を行っております。

【注記事項】

(四半期連結貸借対照表関係)

当第3四半期連結会計期間末 (平成21年12月31日)	前連結会計年度末 (平成21年3月31日)
<p>1 保証債務等</p> <p>下記の金融機関借入金等に対し債務保証等を行っております。</p> <p>(関係会社)</p> <p>佐倉ゴルフ開発㈱ 2,390百万円</p> <p>(その他)</p> <p>従業員 (住宅取得資金) 137百万円</p> <p>住宅購入者 25,848百万円</p> <p>ゴルフ会員権購入者 140百万円</p> <p>大京町住宅マンション建替組合 582百万円</p> <hr/> <p>合計 29,098百万円</p> <p>佐倉ゴルフ開発㈱の債務について、債権者に対し当社は同社に対する共同出資者と連帯保証しておりますが、当社の負担割合は49%とすることで共同出資者と合意しております。</p> <p>なお、住宅購入者の保証債務は、主として購入者の住宅ローンに関する抵当権設定登記完了までの金融機関等に対する連帯保証債務であります。</p>	<p>1 保証債務等</p> <p>下記の金融機関借入金等に対し債務保証等を行っております。</p> <p>(関係会社)</p> <p>佐倉ゴルフ開発㈱ 2,890百万円</p> <p>(その他)</p> <p>従業員 (住宅取得資金) 180百万円</p> <p>住宅購入者 64,620百万円</p> <p>ゴルフ会員権購入者 180百万円</p> <p>大京町住宅マンション建替組合 416百万円</p> <hr/> <p>合計 68,286百万円</p> <p>佐倉ゴルフ開発㈱の債務について、債権者に対し当社は同社に対する共同出資者と連帯保証しておりますが、当社の負担割合は49%とすることで共同出資者と合意しております。</p> <p>なお、住宅購入者の保証債務は、主として購入者の住宅ローンに関する抵当権設定登記完了までの金融機関等に対する連帯保証債務であります。</p>
<p>* 2 その他のたな卸資産の内訳</p> <p>貯蔵品 568百万円</p> <p>商品 387百万円</p>	<p>* 2 その他のたな卸資産の内訳</p> <p>貯蔵品 412百万円</p> <p>商品 548百万円</p>
<p>* 3 のれん及び負ののれん</p> <p>のれん及び負ののれんは相殺して表示しております。なお、相殺前の金額は次の通りであります。</p> <p>のれん 26,027百万円</p> <p>負ののれん 108,596百万円</p> <hr/> <p>純額 82,569百万円</p>	<p>* 3 のれん及び負ののれん</p> <p>のれん及び負ののれんは相殺して表示しております。なお、相殺前の金額は次の通りであります。</p> <p>のれん 24,220百万円</p> <p>負ののれん 109,142百万円</p> <hr/> <p>純額 84,921百万円</p>

(四半期連結損益計算書関係)

前第3四半期連結累計期間 (自平成20年4月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)																						
<p>* 1 収益性の低下による簿価切下額14,831百万円は、営業原価に含めております。</p> <p>* 2 販売費及び一般管理費の主要な費目</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給料手当</td> <td style="text-align: right;">14,572百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">2,196百万円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">111百万円</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">383百万円</td> </tr> </table> <p>* 3 たな卸資産評価損の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">販売用不動産</td> <td style="text-align: right;">1,614百万円</td> </tr> <tr> <td>仕掛販売用不動産</td> <td style="text-align: right;">5,628百万円</td> </tr> <tr> <td>開発用不動産</td> <td style="text-align: right;">132百万円</td> </tr> </table> <p>* 4 固定資産除却関連損2,887百万円は、東銀ビルの建て替えに係る損失であります。 なお、営業外費用の固定資産除却損3,475百万円は、営業中の建物の造作等除却に係る経常的な損失であります。</p>	従業員給料手当	14,572百万円	退職給付引当金繰入額	2,196百万円	役員退職慰労引当金繰入額	111百万円	貸倒引当金繰入額	383百万円	販売用不動産	1,614百万円	仕掛販売用不動産	5,628百万円	開発用不動産	132百万円	<p>* 1 収益性の低下による簿価切下額5,088百万円は、営業原価に含めております。</p> <p>* 2 販売費及び一般管理費の主要な費目</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給料手当</td> <td style="text-align: right;">14,734百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">3,739百万円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">96百万円</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">186百万円</td> </tr> </table>	従業員給料手当	14,734百万円	退職給付引当金繰入額	3,739百万円	役員退職慰労引当金繰入額	96百万円	貸倒引当金繰入額	186百万円
従業員給料手当	14,572百万円																						
退職給付引当金繰入額	2,196百万円																						
役員退職慰労引当金繰入額	111百万円																						
貸倒引当金繰入額	383百万円																						
販売用不動産	1,614百万円																						
仕掛販売用不動産	5,628百万円																						
開発用不動産	132百万円																						
従業員給料手当	14,734百万円																						
退職給付引当金繰入額	3,739百万円																						
役員退職慰労引当金繰入額	96百万円																						
貸倒引当金繰入額	186百万円																						

前第3四半期連結会計期間 (自平成20年10月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (自平成21年10月1日 至平成21年12月31日)																
<p>* 1 収益性の低下による簿価切下額14,642百万円は、営業原価に含めております。</p> <p>* 2 販売費及び一般管理費の主要な費目</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給料手当</td> <td style="text-align: right;">5,024百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">724百万円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">39百万円</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">324百万円</td> </tr> </table> <p>* 3 固定資産除却関連損2,887百万円は、東銀ビルの建て替えに係る損失であります。 なお、営業外費用の固定資産除却損90百万円は、営業中の建物の造作等除却に係る経常的な損失であります。</p>	従業員給料手当	5,024百万円	退職給付引当金繰入額	724百万円	役員退職慰労引当金繰入額	39百万円	貸倒引当金繰入額	324百万円	<p>* 1 収益性の低下による簿価切下額1,324百万円は、営業原価に含めております。</p> <p>* 2 販売費及び一般管理費の主要な費目</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">従業員給料手当</td> <td style="text-align: right;">5,004百万円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">1,093百万円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">28百万円</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金繰入額</td> <td style="text-align: right;">40百万円</td> </tr> </table>	従業員給料手当	5,004百万円	退職給付引当金繰入額	1,093百万円	役員退職慰労引当金繰入額	28百万円	貸倒引当金繰入額	40百万円
従業員給料手当	5,024百万円																
退職給付引当金繰入額	724百万円																
役員退職慰労引当金繰入額	39百万円																
貸倒引当金繰入額	324百万円																
従業員給料手当	5,004百万円																
退職給付引当金繰入額	1,093百万円																
役員退職慰労引当金繰入額	28百万円																
貸倒引当金繰入額	40百万円																

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前第3四半期連結累計期間 (自平成20年4月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成21年4月1日 至平成21年12月31日)																		
<p>* 1 現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td> <td>159,365百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3か月を超える定期預金</td> <td>759百万円</td> </tr> <tr> <td>取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券</td> <td>7,698百万円</td> </tr> <tr> <td>取引の開始から終了までの期間が3か月以内の売戻条件付現先</td> <td>1,200百万円</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td>167,503百万円</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	159,365百万円	預入期間が3か月を超える定期預金	759百万円	取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券	7,698百万円	取引の開始から終了までの期間が3か月以内の売戻条件付現先	1,200百万円	現金及び現金同等物	167,503百万円	<p>* 1 現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td> <td>96,165百万円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3か月を超える定期預金</td> <td>672百万円</td> </tr> <tr> <td>取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券</td> <td>6,038百万円</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td>101,531百万円</td> </tr> </table>	現金及び預金勘定	96,165百万円	預入期間が3か月を超える定期預金	672百万円	取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券	6,038百万円	現金及び現金同等物	101,531百万円
現金及び預金勘定	159,365百万円																		
預入期間が3か月を超える定期預金	759百万円																		
取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券	7,698百万円																		
取引の開始から終了までの期間が3か月以内の売戻条件付現先	1,200百万円																		
現金及び現金同等物	167,503百万円																		
現金及び預金勘定	96,165百万円																		
預入期間が3か月を超える定期預金	672百万円																		
取得日から満期または償還までの期間が3か月以内の有価証券	6,038百万円																		
現金及び現金同等物	101,531百万円																		
<p>* 2 営業活動によるキャッシュ・フローの支払利息には、コマーシャル・ペーパー利息が含まれております。</p>	<p>* 2 同左</p>																		

(株主資本等関係)

当第3四半期連結会計期間末(平成21年12月31日)及び当第3四半期連結累計期間(自平成21年4月1日至平成21年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数

普通株式 1,390,397千株

2. 自己株式の種類及び株式数

普通株式 2,272千株

3. 新株予約権の四半期連結会計期間末残高

ストック・オプションとしての新株予約権 親会社 305百万円

4. 配当に関する事項

配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
平成21年6月26日 定時株主総会	普通株式	11,043	8	平成21年3月31日	平成21年6月29日	利益剰余金
平成21年10月30日 取締役会	普通株式	8,329	6	平成21年9月30日	平成21年12月2日	利益剰余金

5. 株主資本の金額の著しい変動

当社は、平成21年4月30日付で、当社を完全親会社、藤和不動産株式会社を完全子会社とする株式交換を行いました。この結果、第1四半期連結会計期間において資本金が4,839百万円、資本剰余金が5,269百万円増加し、当第3四半期連結会計期間末において資本金が141,373百万円、資本剰余金が170,485百万円となっております。

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前第3四半期連結会計期間(自平成20年10月1日至平成20年12月31日)

	ビル事業 (百万円)	住宅事業 (百万円)	資産開発事業 (百万円)	海外事業 (百万円)	設計監理事業 (百万円)	注文住宅事業 (百万円)	ホテル事業 (百万円)	不動産サービス事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は は全社 (百万円)	連結 (百万円)
営業収益												
(1)外部顧客に対する営業収益	95,885	66,570	26,678	11,372	3,701	7,775	8,756	5,241	248	226,231	-	226,231
(2)セグメント間の内部営業 収益又は振替高	1,414	318	31	-	868	4	128	650	539	3,956	(3,956)	-
計	97,300	66,888	26,710	11,372	4,570	7,780	8,885	5,892	787	230,188	(3,956)	226,231
営業利益又は営業損失()	28,938	11,342	11,302	2,892	560	43	619	113	150	33,051	(3,067)	29,983

当第3四半期連結会計期間(自平成21年10月1日至平成21年12月31日)

	ビル事業 (百万円)	住宅事業 (百万円)	資産開発事業 (百万円)	海外事業 (百万円)	設計監理事業 (百万円)	注文住宅事業 (百万円)	ホテル事業 (百万円)	不動産サービス事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は は全社 (百万円)	連結 (百万円)
営業収益												
(1)外部顧客に対する営業収益	106,847	68,772	3,672	9,712	1,786	6,361	7,954	5,121	227	210,456	-	210,456
(2)セグメント間の内部営業 収益又は振替高	1,435	308	30	-	1,305	0	131	1,029	525	4,767	(4,767)	-
計	108,283	69,080	3,702	9,712	3,092	6,362	8,085	6,151	752	215,224	(4,767)	210,456
営業利益又は営業損失()	30,830	2,916	710	2,258	98	155	589	276	125	31,068	(3,721)	27,346

前第3四半期連結累計期間(自平成20年4月1日至平成20年12月31日)

	ビル事業 (百万円)	住宅事業 (百万円)	資産開発事業 (百万円)	海外事業 (百万円)	設計監理事業 (百万円)	注文住宅事業 (百万円)	ホテル事業 (百万円)	不動産サービス事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は は全社 (百万円)	連結 (百万円)
営業収益												
(1)外部顧客に対する営業収益	282,892	190,341	87,675	33,343	8,711	17,733	23,494	14,706	1,327	660,225	-	660,225
(2)セグメント間の内部営業 収益又は振替高	4,358	883	110	-	2,778	1,338	396	1,416	1,644	12,926	(12,926)	-
計	287,250	191,225	87,785	33,343	11,489	19,072	23,891	16,122	2,971	673,151	(12,926)	660,225
営業利益又は営業損失()	85,383	9,043	31,084	8,618	815	722	531	1,599	499	115,566	(10,058)	105,508

当第3四半期連結累計期間(自平成21年4月1日至平成21年12月31日)

	ビル事業 (百万円)	住宅事業 (百万円)	資産開発事業 (百万円)	海外事業 (百万円)	設計監理事業 (百万円)	注文住宅事業 (百万円)	ホテル事業 (百万円)	不動産サービス事業 (百万円)	その他の事業 (百万円)	計 (百万円)	消去又は は全社 (百万円)	連結 (百万円)
営業収益												
(1)外部顧客に対する営業収益	321,457	218,597	10,571	28,538	7,163	17,131	21,370	14,844	698	640,374	-	640,374
(2)セグメント間の内部営業 収益又は振替高	4,407	1,002	108	-	4,836	29	409	2,369	1,710	14,872	(14,872)	-
計	325,865	219,600	10,679	28,538	11,999	17,161	21,780	17,213	2,408	655,246	(14,872)	640,374
営業利益又は営業損失()	93,656	3,396	3,881	6,477	757	800	145	1,929	313	99,105	(12,653)	86,452

(注) 1. 事業区分の方法：連結グループ各社の行っている事業内容により区分しております。

2. 各事業区分に属する主要な内容

ビル事業	オフィスビル・商業施設等の開発・賃貸・運営管理、駐車場事業、地域冷暖房事業
住宅事業	マンション・戸建住宅等の建設・販売・賃貸・管理、ニュータウンの開発、余暇施設の運営
資産開発事業	収益用不動産の開発、資産運用
海外事業	海外における不動産開発・賃貸・運営管理・不動産投資マネジメント
設計監理事業	建築及び土木工事の設計監理、建築工事・内装工事等の請負
注文住宅事業	注文住宅の請負
ホテル事業	ホテル施設の運営
不動産サービス事業	不動産販売代理・仲介・管理・賃貸・不動産関係総合コンサルティング
その他の事業	その他

3. 会計処理の方法の変更

前第3四半期連結累計期間

(棚卸資産の評価に関する会計基準)

「四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更」4.(1)に記載の通り、第1四半期連結会計期間より「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 平成18年7月5日)を適用しております。この変更により、従来の方によった場合に比べて、当第3四半期連結累計期間の営業利益は、住宅事業セグメントで14,040百万円減少し、注文住宅事業セグメントで1百万円減少しております。

当第3四半期連結累計期間

(完成工事高及び完成工事原価の計上基準の変更)

「四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更」3.(1)に記載の通り、第1四半期連結会計期間より、「工事契約に関する会計基準」(企業会計基準第15号 平成19年12月27日)及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日)を適用しております。この変更により、従来の方によった場合に比べて、設計監理事業セグメントにおいて営業収益は325百万円、営業利益は100百万円増加しております。

4. 追加情報

前第3四半期連結累計期間

(営業収益の計上基準)

「追加情報」に記載の通り、第2四半期連結会計期間より、設計監理事業セグメント以外において業務期間2年以上かつ請負金額50億円以上の請負工事業務を実施しておりますが、長期かつ大型の工事について期間損益を適正に表示することを目的として工事進行基準を採用しております。この会計処理により、当第3四半期連結累計期間の住宅事業セグメントにおいて、営業収益911百万円、営業利益52百万円を計上しております。

【所在地別セグメント情報】

前第3四半期連結会計期間(自平成20年10月1日至平成20年12月31日)及び当第3四半期連結会計期間(自平成21年10月1日至平成21年12月31日)並びに前第3四半期連結累計期間(自平成20年4月1日至平成20年12月31日)及び当第3四半期連結累計期間(自平成21年4月1日至平成21年12月31日)

全セグメントの売上高の合計額に占める「本邦」の割合が90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前第3四半期連結会計期間(自平成20年10月1日至平成20年12月31日)及び当第3四半期連結会計期間(自平成21年10月1日至平成21年12月31日)並びに前第3四半期連結累計期間(自平成20年4月1日至平成20年12月31日)及び当第3四半期連結累計期間(自平成21年4月1日至平成21年12月31日)

海外売上高が、連結売上高の10%未満のため、海外売上高の記載を省略しております。

(1 株当たり情報)

1 . 1 株当たり純資産額

当第 3 四半期連結会計期間末 (平成21年12月31日)		前連結会計年度末 (平成21年 3月31日)	
1 株当たり純資産額	859.62円	1 株当たり純資産額	832.01円

2 . 1 株当たり四半期純利益金額等

前第 3 四半期連結累計期間 (自平成20年 4月 1日 至平成20年12月31日)		当第 3 四半期連結累計期間 (自平成21年 4月 1日 至平成21年12月31日)	
1 株当たり四半期純利益金額	9.29円	1 株当たり四半期純利益金額	25.18円
潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益金額	9.29円	潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益金額	25.17円

(注) 1 株当たり四半期純利益金額及び潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益金額の算定上の基礎は、以下の通りであります。

	前第 3 四半期連結累計期間 (自平成20年 4月 1日 至平成20年12月31日)	当第 3 四半期連結累計期間 (自平成21年 4月 1日 至平成21年12月31日)
1 株当たり四半期純利益金額		
四半期純利益金額 (百万円)	12,823	34,929
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る四半期純利益金額 (百万円)	12,823	34,929
普通株式の期中平均株式数 (株)	1,380,514,163	1,387,404,037
潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益金額		
四半期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数 (株)	307,586	227,572
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式で、前連結会計年度末から重要な変動があったものの概要		

前第3四半期連結会計期間 (自平成20年10月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (自平成21年10月1日 至平成21年12月31日)
1株当たり四半期純損失金額() 6.99円	1株当たり四半期純利益金額 10.81円
なお、潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式は存在するものの1株当たり四半期純損失であるため、記載しておりません。	潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額 10.81円

(注) 1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額()及び潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額の算定上の基礎は、以下の通りであります。

	前第3四半期連結会計期間 (自平成20年10月1日 至平成20年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (自平成21年10月1日 至平成21年12月31日)
1株当たり四半期純利益金額又は1株当たり四半期純損失金額()		
四半期純利益金額又は四半期純損失金額()(百万円)	9,654	15,009
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る四半期純利益金額又は普通株式に係る四半期純損失金額()(百万円)	9,654	15,009
普通株式の期中平均株式数(株)	1,380,480,606	1,388,137,812
潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額		
四半期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	-	213,332
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式で、前連結会計年度末から重要な変動があったものの概要		

2【その他】

平成21年10月30日開催の取締役会において、平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の中間配当につき次の通り決議致しました。

中間配当の総額 8,329百万円
1株当たりの中間配当金 6円
支払請求権の効力発生日及び支払開始日 平成21年12月2日

(注)平成21年9月30日の最終株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、支払いを行いました。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の四半期レビュー報告書

平成21年 2月13日

三菱地所株式会社
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 片 渕 勝 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 杉 山 義 勝 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 丸 山 高 雄 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている三菱地所株式会社の平成20年4月1日から平成21年3月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書及び四半期連結キャッシュ・フロー計算書について四半期レビューを行った。この四半期連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューは、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析の手続その他の四半期レビュー手続により行われており、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べ限定された手続により行われた。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、三菱地所株式会社及び連結子会社の平成20年12月31日現在の財政状態、同日をもって終了する第3四半期連結会計期間及び第3四半期連結累計期間の経営成績並びに第3四半期連結累計期間のキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（四半期報告書提出会社）が別途保管しております。

2. 四半期連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。

独立監査人の四半期レビュー報告書

平成22年2月10日

三菱地所株式会社
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 杉山 義勝 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 丸山 高雄 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小川 伊智郎 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている三菱地所株式会社の平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書及び四半期連結キャッシュ・フロー計算書について四半期レビューを行った。この四半期連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューは、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続により行われており、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べ限定された手続により行われた。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、三菱地所株式会社及び連結子会社の平成21年12月31日現在の財政状態、同日をもって終了する第3四半期連結会計期間及び第3四半期連結累計期間の経営成績並びに第3四半期連結累計期間のキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（四半期報告書提出会社）が別途保管しております。

2. 四半期連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。