

【表紙】

【提出書類】	変更報告書No.7
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社リンクアンドモチベーション 代表取締役社長 小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区銀座三丁目7番3号
【報告義務発生日】	平成24年3月6日
【提出日】	平成24年5月9日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	1
【提出形態】	その他
【変更報告書提出事由】	株券等保有割合が1%以上増加したこと

第1 【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

第2 【提出者に関する事項】

1 【提出者(大量保有者) / 1】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(株式会社)
氏名又は名称	株式会社リンクアンドモチベーション
住所又は本店所在地	東京都中央区銀座三丁目7番3号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

生年月日	
職業	
勤務先名称	
勤務先住所	

【法人の場合】

設立年月日	2000年3月27日
代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役社長
事業内容	モチベーションエンジニアリングによる企業変革コンサルティング

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 大野 俊一
---------------	-----------------------------

電話番号	03-3538-8558
------	--------------

(2) 【保有目的】

経営環境の変化に対応した機動的かつ効果的な資本政策を遂行するため

(3) 【重要提案行為等】

該当事項なし

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23第3項本文	法第27条の23第3項第1号	法第27条の23第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	11,059		
新株予約権証券(株)	A		H
新株予約権付社債券(株)	B		I
対象有価証券 カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O	11,059 P	Q
信用取引により譲渡したこと により控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等 の権利が存在するものとして 控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O + P + Q - R - S)	T	11,059	
保有潜在株式の数 (A + B + C + D + E + F + G + H + I + J + K + L + M + N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成24年5月9日現在)	V	134,960
上記提出者の 株券等保有割合(%) (T / (U + V) × 100)		8.19
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		8.19

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株券等の種類	数量	割合	市場内外取引の別	取得又は処分の別	単価
平成24年2月14日	普通株式	100	0.07%	市場内	取得	47,245
平成24年2月15日	普通株式	95	0.07%	市場内	取得	46,848
平成24年2月16日	普通株式	101	0.07%	市場内	取得	46,263
平成24年2月17日	普通株式	79	0.06%	市場内	取得	46,228
平成24年2月20日	普通株式	100	0.07%	市場内	取得	46,168
平成24年2月21日	普通株式	74	0.05%	市場内	取得	46,112
平成24年2月22日	普通株式	117	0.09%	市場内	取得	47,379
平成24年2月23日	普通株式	99	0.07%	市場内	取得	48,251
平成24年2月24日	普通株式	114	0.08%	市場内	取得	48,975
平成24年2月27日	普通株式	67	0.05%	市場内	取得	49,540
平成24年2月28日	普通株式	84	0.06%	市場内	取得	49,440

平成24年2月29日	普通株式	81	0.06%	市場内	取得	50,154
平成24年3月1日	普通株式	60	0.04%	市場内	取得	49,499
平成24年3月2日	普通株式	114	0.08%	市場内	取得	49,974
平成24年3月5日	普通株式	51	0.04%	市場内	取得	49,031
平成24年3月6日	普通株式	56	0.04%	市場内	取得	49,374

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項はありません。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	551,905千円
借入金額計(X)(千円)	
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円) (W + X + Y)	551,905千円

【借入金の内訳】

該当事項はありません。

【借入先の名称等】

該当事項はありません。